«Бережливое производство»

Автоматизированные ИС вводятся с уменьшением затрат, уменьшение издержек и ресурсных, и временных

Колво брака, накладных расходов

Началось с Тойота

У них были издержки приздец

Цели: сокращение издержек – какие ресы рассматриваются – матеиальные, комплектуещие, энергия, расходники, трудозатраты – колво человек, обслуживающий 1 рабочий процесс, временные затраты на операцию, сокращение физических площадей, затрат на рекламу, затраты на труд административных работников

Улучшить процесс производства не влияя на качество, сделать дешевле и быстрее производство

5 принципов: ценность – то, что покупает.. Цепочка создания ценности – как создается ценность.. Поток – оптимизация создания самого продукта.. Вытягивание – управление потоком должно быть основано на реальных потребностях – не то, что нам позарез нужно продать, но спроса нет.. Совершенствоваться – всегда улучшаем, этот процесс не прекращается

Цена (понижение) не должна влиять на качество.

Расчет на долгосрочные контракты – заключение долгосрочного контракта, относительно поставщика оптимизированы - долгосрочный – это про то, что работают с одним и тем же поставщиком.

Инструменты бережливого производства – уход за оборудованием – за этим следит оператор, наблюдается всё оборудование, расчитывают срок работы деталей

Just in time – we create as much as they are ready to buy, so we don’t need warehouses

Есть системы общения с поставщиком и потребителей, есть учет результатов общения

Прослеживается сама работа с клиентами

Могут быть ошибки – внедрили, но нихуя не объяснили – если никто не умеет пользоваться, то затрат на накладные расходы будет больше

Должна быть база данных.

У любой системы такого порядка есть оффлайн доступ к БД, по ней можно смотреть, как относительно ожидания происходит дело

Еще системой иногда не пользуются, она – не просто чтобы была. Нужно по результатам оптимизировать, эти системы позволяюют определять узкие места, управляющие ребята должны смотреть, что система говорит, собирают точные данные, и относительно них регулируют процессы

В России только адаптивные элементы внедряются

Потери – 9 видов потерь

Склады

Перепоизводство – когда отходы не пускаются в производство

Излишняя обработка – делание того, что не добавляет ценности

Брак – работнику меньше премии от колва их брака

Время ожидание

Логистические перемещения

Склады

Транспортировки оборудования

Травмы людей